Fábricas de Productividad

Plan de Trabajo EMATEXCO S.A.S.

Nombre de Plan de trabajo	Plan de Trabajo EMATEXCO S.A.S.	**Empresa**	EMATEXCO S.A.S.
Visita	A-0000103936	**Línea de Servicio**	Transformación Digital
Tipo documento	NIT	**Número Documento**	901.400.444
Rango de la empresa	Pequeña	**Nombre del consultor**	DARWIN SANTA MONTOYA
Fecha inicio intervención	6/08/2024	**Número de identificación Consultor**	9874859
Fecha fin intervención	5/12/2024	**Correo electrónico consultor**	gerencia@inteligenciadedatos.com
Nombre/Razón social Extensionista	Darwin Santa Montoya	**Teléfono del consultor**	3207825115
Número indicadores	6	**Valor total intervención**	$ 14.100.000
Visita parte 2	A-0000114779	**Total horas intervención**	60
Gestor	Andrés Eduardo Muñoz Velásquez	**Total horas presenciales proyectadas**	
Líder de línea	Jhenifer Téllez Rondón	**Total horas virtuales proyectadas**	
Departamento	RISARALDA	**Teléfono Extensionista**	3207825115
Ubicación	CRA 9 38 74	**Líder del Proyecto**	María Camila Galarza García
Municipio Ubicación	PEREIRA	**Representante legal**	María Camila Galarza García
		Supervisor de FP	Kris Eliana Zapata Pérez

Hallazgos y Oportunidades de Mejora

Hallazgos	1. Procesos Manuales en el Control de Inventarios: * La operación de inventarios se realiza manualmente, lo que implica una gran cantidad de horas hombre y reduce la eficiencia operativa. * La falta de información en tiempo real sobre los inventarios complica la toma de decisiones y la planificación. 2. Multicanalidad con Baja Eficiencia: * A pesar de contar con una estrategia de multicanalidad para comercializar sus productos, la operación manual de estos procesos demanda excesivo tiempo y recursos humanos. * Los empleados clave están involucrados en tareas operativas que podrían ser automatizadas, limitando su capacidad para enfocarse en actividades estratégicas. 3. Proceso de Comisiones Manual: * El cálculo y gestión de las comisiones	**Oportunidades de mejora**	1. Automatización de la Gestión de Inventarios: * Implementar un sistema de gestión de inventarios automatizado que permita el control en tiempo real, reduciendo el margen de error y mejorando la eficiencia operativa. * Integrar esta solución con los canales de venta para asegurar una sincronización efectiva y oportuna de la información. 2. Optimización del Uso de Recursos Humanos: * Redistribuir el tiempo de los empleados clave hacia actividades estratégicas, liberándolos de tareas operativas que pueden ser automatizadas. * Capacitar al personal en el uso de nuevas tecnologías para mejorar su productividad y contribución al logro de los objetivos empresariales. 3. Automatización del Cálculo de

de los vendedores se realiza de manera manual, lo que incrementa la posibilidad de errores y reduce la velocidad en la asignación de pagos.

4. Para programar la producción, los pedidos de los clientes, los domicilios y despachos por envíos, utilizan un archivo de excel el cual imprimen hojas de papel para cada operación. Lo cual genera un consumo diario de papel el cual se busca reducir.

Comisiones:
* Implementar un sistema automatizado para el cálculo y pago de comisiones a los vendedores, lo que reducirá los errores y agilizará el proceso.

4. Buscamos reducir el consumo de papel para las diferentes operaciones que involucran la intervención que vamos a realizar, ya que los paneles del modelo podrían consultarlos desde cualquier dispositivo conectado a internet, evitando el uso de papel para visualizar la información.

Análisis de la Situación Actual

Situación actual

HISTORIA DE LA MARCA:

EMATEXCO SAS es una empresa creada en Pereira - Colombia por dos hermanas, hijas de Odontólogos que, al crecer en un ambiente de profesionales de la salud, deciden en el año 2014 iniciar una marca de uniformes quirúrgicos que integra la moda y la calidad para todas aquellas personas que quieren sentirse protegidas en el trabajo sin sacrificar el estilo en su día a día profesional.

Durante la primera etapa de la empresa, se hacían uniformes bajo pedido de manera personalizada. Con el paso del tiempo y con el crecimiento de la marca, los uniformes llegaron a países como España, República Dominicana, Chile y Estados Unidos durante el 2019.

Teniendo en cuenta lo anterior y comenzando a tener unos niveles de venta y producción más elevados, se lanzó la modalidad de venta inmediata por medio de colecciones propias para el año 2020. Esto con el fin de permitir a los clientes comprar las prendas de manera inmediata mediante procesos más simples y eficientes. Este cambio generó un posicionamiento acelerado en el mercado colombiano y permitió a la empresa abrir una tienda física en Pereira que generó cercanía para los clientes de esta zona del país.

Para el 2021 EMATEXCO SAS consolida los distribuidores internacionales en 13 países en los que la marca tiene presencia actualmente. (Canadá, Puerto Rico, Costa Rica, Estados Unidos, Chile, Panamá, Honduras, República Dominicana, Venezuela, Guatemala, El Salvador y Bolivia).

En el año 2022 se inicia en paralelo la operación directa de la marca en México en donde se crea un modelo de negocio en el que la marca importa y opera en la Ciudad de México para dar cobertura a

Problemática actual

Ematexco SAS enfrenta una problemática relacionada con la ineficiencia operativa debido a la dependencia de procesos manuales en la gestión de inventarios y comisiones. Esta situación no solo afecta la exactitud y disponibilidad de la información, sino que también consume recursos humanos que podrían estar dedicados a actividades de mayor valor estratégico para la empresa.

toda la República.

Con los aprendizajes de 10 años de historia como empresa, EMATEXCO SAS se enfoca en seguir creando diseño de uniformes que empoderen a los profesionales en el mundo mediante propuesta de diseños diferenciados, telas de alta calidad, protección anti fluidos y una comodidad superior.

Es una empresa que nace con la idea de empoderar a los profesionales de la salud, la belleza y el bienestar a través de uniformes diseñador con propósito de empoderar mediante prendas que ofrecen comodidad protección anti fluidos y diseños que se destacan por ir más allá de lo convencional, resaltando la imagen y creando un nuevo concepto de estilo para trabajar, que hace de estos algo más sofisticado y divertido, Tienen vinculados todos los procesos de la cadena de producción desde la selección y la compra de la tela hasta el producto final y trabajan en condiciones éticas en las que brindan a los colaboradores un entorno de trabajo digno y justo.

A QUE SE DEDICAN:

Se dedican a la comercialización y fabricación de uniformes y prendas anti fluido.

PERFIL DE CLIENTE:

Las prendas están dirigidas a profesionales de diferentes áreas, desde la salud, como la belleza, estética, docencia y todas aquellas personas que deseen verse y sentirse bien en sus jornadas, sin dejar de lado la protección.

Los clientes van desde cliente final, hasta distribuidores a nivel nacional e internacional y clínicas y empresas que adquieren sus dotaciones con su marca

UNIDADES DE NEGOCIO:

-Venta internacional al detal y al por mayor
-Venta nacional (incluye punto físico, WhatsApp nacional y página web)

LINEAS DE PRODUCTO:

-Blusas anti fluido para mujer
-Pantalones anti fluido para mujer
-Batas, chaquetas y complementos anti fluido para mujer
-Accesorios (gorros, tapabocas, entre otros)
-Camisas anti fluido para hombre
-Pantalones anti fluido para hombre
-Chaquetas y Complementos anti fluido para hombre

UBICACIÓN ACTUAL:

Tienen al momento un establecimiento en la ciudad de Pereira en la CRA 9 38 74.

Ematexco SAS, una empresa dedicada a la comercialización de dotaciones y uniformes, enfrenta desafíos en la gestión de su operación debido a la dependencia de procesos manuales. La gestión de inventarios no se realiza en tiempo real, lo que dificulta el control y la toma de decisiones periódicas. Además, la empresa utiliza una estrategia multicanal para la venta de sus productos, pero la operación manual consume demasiado tiempo y recursos humanos. Los empleados clave, que podrían enfocarse en tareas estratégicas, están ocupados en actividades operativas. Además, el cálculo de las comisiones para los vendedores se realiza manualmente, lo que incrementa el riesgo de errores.

Objetivo de la intervención	El objetivo principal de la intervención es mejorar la eficiencia operativa de Ematexco SAS mediante la automatización de los procesos clave de gestión de inventarios y cálculo de comisiones. Esto permitirá una mejor utilización de los recursos humanos y una toma de decisiones más ágil y precisa.	**Línea, producto y/o servicio**	Las mejoras se centrarán en las áreas de Operaciones y Ventas: • Operaciones: Implementación de un sistema de gestión de inventarios automatizado. • Ventas: Automatización del cálculo y gestión de comisiones, y optimización del proceso de ventas a través de los canales disponibles.
Metodología a utilizar	Bussines Intelligence - Intelligencia de Negocios	**Modalidad atención**	Mixto (presencial y virtual)
¿Cuál?	Tecnologias de la Información - principalmente Power BI		

Estado de Aprobación

Estado Aprobación Parte1	Aprobado	**Estado Aprobación Parte 2**	Aprobado
Creado por	Darwin Santa Montoya, 3/09/2024, 11:05 a. m.	**Última modificación por**	Usuario17120794025931895168, 27/11/2024, 8:39 a. m.

Historial de Plan de trabajo

27/11/2024, 8:39 a. m.

Usuario	**Usuario17120794025931895168**
Acción	**Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Pendiente a Aprobado.**

27/11/2024, 8:39 a. m.

Usuario	**Usuario17120794025931895168**
Acción	**Registro bloqueado.**

27/11/2024, 7:45 a. m.

Usuario	**Usuario17123323053507920323**
Acción	**Registro bloqueado.**

25/11/2024, 10:29 a. m.

Usuario	**Osman Benjamín Vargas Rozo**

Acción **Registro bloqueado.**

21/11/2024, 8:06 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

19/11/2024, 9:58 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Rechazado a Pendiente. Registro bloqueado.**

19/11/2024, 7:19 a. m.

Usuario **Usuario171233230535079203 23**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Pendiente a Rechazado.**

19/11/2024, 7:19 a. m.

Usuario **Usuario171233230535079203 23**
Acción **Registro desbloqueado.**

13/11/2024, 10:52 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

12/11/2024, 3:25 p. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Rechazado a Pendiente. Registro bloqueado.**

5/11/2024, 5:13 p. m.

Usuario **Usuario171233230535079203 23**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Pendiente a Rechazado. Registro desbloqueado.**

1/11/2024, 3:30 p. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

29/10/2024, 3:41 p. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 de Nuevo a Pendiente.**

29/10/2024, 3:41 p. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Registro bloqueado.**

29/10/2024, 11:57 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte 2 a Nuevo**

25/10/2024, 8:18 a. m.

Usuario **Usuario171233230535079203 23**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Aprobado.**

25/10/2024, 8:18 a. m.

Usuario **Usuario171233230535079203 23**
Acción **Registro desbloqueado.**

23/10/2024, 3:39 p. m.

Usuario **Jhenifer Téllez Rondón**
Acción **Registro bloqueado.**

21/10/2024, 9:34 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

18/10/2024, 8:24 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente.**

18/10/2024, 8:24 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Registro bloqueado.**

18/10/2024, 8:06 a. m.

Usuario **Usuario17123323053507920323**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado. Registro desbloqueado.**

11/10/2024, 3:15 p. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

10/10/2024, 8:24 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente. Registro bloqueado.**

10/10/2024, 8:24 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Oportunidades de mejora.**

9/10/2024, 3:55 p. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado.**

9/10/2024, 3:55 p. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro desbloqueado.**

9/10/2024, 8:49 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Rechazado a Pendiente.**

9/10/2024, 8:49 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Registro bloqueado.**

9/10/2024, 8:48 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Situación actual. Se ha cambiado Hallazgos.**

17/09/2024, 7:08 a. m.

Usuario **Usuario17123323053507920323**
Acción **Se ha cambiado Estado Aprobación Parte1 de Pendiente a Rechazado.**

17/09/2024, 7:08 a. m.

Usuario **Usuario17123323053507920323**
Acción **Registro desbloqueado.**

12/09/2024, 10:10 a. m.

Usuario **fabricasrisaraldag10**
Acción **Registro bloqueado.**

3/09/2024, 11:50 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Registro bloqueado.**

3/09/2024, 11:14 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Se ha cambiado Oportunidades de mejora. Se ha cambiado Hallazgos.**

3/09/2024, 11:05 a. m.

Usuario **Darwin Santa Montoya**
Acción **Creado.**

Indicadores por plan de trabajo

IPT-29652

Diligenciado	
Indicador	**Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales (AT)**
Línea base	**11.658,00000**
Unidad de medida	**Minutos**
Cálculo de la medición	**LLENAR ARCHIVO DE EXCEL CON LOS PEDIDOS AT: 1.720** **ANTICIPOS REVISIÓN AT: 130** **TOMA DE INVENTARIO CICLICO AT: 1.980** **REVISIÓN Y CONTEO DIFERENCIAS INVENTARIO AT: 330** **REVISIÓN DE LAS DIFERENCIAS INVENTARIO GENERAL AT: 720** **ACTUALIZACIÓN DE INVENTARIO AT: 520** **COMISIONES AT: 180** **REPORTE VENTAS POR VENDEDOR AT: 78** **REVISIÓN COMPRA VS INGRESO AL SISTEMA AT: 780** **ALIMENTAR EL ARCHIVO DE EXCEL CON LAS NOVEDADES AT: 4.680** **PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA PROGRAMACIÓN AT: 540** **AT TOTAL: 11.658**
Período de la medición	**Medición inicial realizada en el mes de Agosto 2024**
Meta del indicador	**5.829,00000**
Variación porcentual esperada	**-50,00**

IPT-29653

Diligenciado	
Indicador	**Reducción de costos de Talento Humano en procesos por Automatización (RTH)**
Línea base	**3.008.142,00000**
Unidad de medida	**$COP**
Cálculo de la medición	**LLENAR EXCEL CON LOS PEDIDOS RTH: $ 299.028** **$ hora CH = $10.430 # horas T = 28,67** **ANTICIPOS REVISIÓN RTH: $ 32.719** **$ hora CH = $16.047 # horas T = 0,17** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 1** **$ hora CH = $11.233 # horas T = 1**

	TOMA INVENTARIO CICLICO RTH: $ 370.689 **$ hora CH = $11.233 # horas T = 33** **REVISIÓN DIF. INV. GENERAL RTH: $ 134.796** **$ hora CH = $11.233 # horas T = 12** **REVISIÓN Y CONTEO DIF. INVENTARIOS RTH: $ 61.782** **$ hora CH = $11.233 # horas T = 5,5** **ACTUALIZACIÓN DE INVENTARIO RTH: $ 162.632** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 8,67** **COMISIONES RTH: $ 56.274** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 3** **REPORTE VENTAS VENDEDOR RTH: $ 24.385** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 1,3** **REVISIÓN COMPRA VS INGRESO AL ERP RTH: $ 243.854** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 13** **ALIMENTAR EXCEL NOVEDADES RTH: $ 1.463.124** **$ hora CH = $18.758 # horas T = 78** **PREPARACIÓN INFO PARA PROGRAMACIÓN RTH: $ 158.859** **$ hora CH = $17.651 # horas T = 9** **TOTAL RTH $3.008.142**
Período de la medición	**Medición inicial agosto del 2024**
Meta del indicador	**1.504.071,00000**
Variación porcentual esperada	**-50,00**

IPT-29654

Diligenciado	
Indicador	**Impacto Ambiental de Digitalización de procesos (IAD)**
Línea base	**240,00000**
Unidad de medida	**Papel**
Cálculo de la medición	**IAD = 240 hojas de papel al mes**
Período de la medición	**Medición inicial Agosto del 2024**
Meta del indicador	**120,00000**
Variación porcentual esperada	**-50,00**

IPT-29655

Diligenciado	
Indicador	**Colaboraciones internas (CI)**
Línea base	**0,00000**
Unidad de medida	**Porcentaje**
Cálculo de la medición	**• Número áreas con información integrada AII = 0** **• Número áreas de la empresa** **- Logística** **- Contabilidad** **- Gerencia** **- Comercial** **TA = 4** **CI = (0/4)*100** **CI=0%**
Período de la medición	**Medición inicial Agosto 2024**
Meta del indicador	**25,00000**
Variación porcentual esperada	**25**

IPT-29656

Diligenciado	
Indicador	**Número de tableros de control para la toma de decisión (TC)**
Línea base	**0,00000**
Unidad de medida	**Unidad**
Cálculo de la medición	**Tableros de control desarrollados e implementados TC=0**

	TC=0
Período de la medición	**Medición inicial realizada en el mes de Agosto 2024**
Meta del indicador	**5,00000**
Variación porcentual esperada	**5**

IPT-29657

Diligenciado	
Indicador	**Procesos optimizados a través de la automatización (AUT)**
Línea base	**0,00000**
Unidad de medida	**Porcentaje**
Cálculo de la medición	**No. Procesos automatizados PA = 0** **• No. Total de procesos según el VSM** **LLENAR ARCHIVO DE EXCEL CON LOS PEDIDOS** **ANTICIPOS REVISIÓN** **TOMA DE INVENTARIO CICLICO** **TOMA DE INVENTARIO GENERAL** **ACTUALIZACIÓN DE INVENTARIO** **COMISIONES** **REPORTE VENTAS POR VENDEDOR** **REVISIÓN COMPRA VS INGRESO AL SISTEMA** **ALIMENTAR EL ARCHIVO DE EXCEL CON LAS NOVEDADES** **ROTACIÓN INVENTARIOS** **P = 10** **AUT= (0/10)*100** **AUT=0%**
Período de la medición	**Medición inicial realizada en el mes de Agosto 2024**
Meta del indicador	**25,00000**
Variación porcentual esperada	**25**

Detalle de Plan de Trabajo

Diagnóstico y Extracción de Datos

Duración estimada	**13**
Descripción de la actividad	**Diagnóstico: Identificación de necesidades del negocio y áreas problemáticas. Se define qué datos son relevantes.** **Extracción: Recolección de datos de diversas fuentes para su análisis.**

Preparación y Segmentación de los Datos

Duración estimada	**15**
Descripción de la actividad	**Preparación: Limpieza y transformación de datos para asegurar su calidad.** **Segmentación: Organización de los datos en categorías que faciliten el análisis.**

Implementación del Modelo

Duración estimada	**15**
Descripción de la actividad	**Desarrollo: Configuración de dashboards, reportes y métricas clave en herramientas de BI para su análisis.**

Entrenamiento del Modelo

Duración estimada	**10**
Descripción de la actividad	**Capacitación: Formación de los usuarios en el uso del modelo y en la interpretación de los datos.**

Lanzamiento al Aire del Modelo

Duración estimada	**7**
Descripción de la actividad	**Despliegue: Implementación del modelo en producción, asegurando su correcto funcionamiento y acceso por parte de los usuarios.**

Historial de aprobaciones

27/11/2024, 8:39 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Usuario171207940259318951 68**
Aprobador real	**Usuario171207940259318951 68**
Comentarios	

27/11/2024, 7:45 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Usuario171233230535079203 23**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Aprobado.**

25/11/2024, 10:29 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Osman Benjamín Vargas Rozo**
Comentarios	

25/11/2024, 7:44 a. m.

Estado	**Reasignada**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Osman Benjamín Vargas Rozo**
Comentarios	

21/11/2024, 8:06 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

19/11/2024, 9:58 a. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

19/11/2024, 7:19 a. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Rechazado.** **Revisar y ajustar la información y el detalle del indicador, de acuerdo con el siguiente comentario:** **Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales (AT) y Reducción de costos de Talento Humano en procesos por Automatización (RTH): Aunque la sumatoria de ambos entregables da el mismo resultado, los tiempos y actividades presentan diferencias, no es claro porque la diferencia si para ambos indicadores la medición se está realizando sobre el mismo proceso.**

18/11/2024, 11:00 a. m.

Estado	**Reasignada**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales (AT) y Reducción de costos de Talento Humano en procesos por Automatización (RTH): Aunque la sumatoria de ambos entregables da el mismo resultado,**

	los tiempos y actividades presentan diferencias, no es claro porque la diferencia si para ambos indicadores la medición se está realizando sobre el mismo proceso.

13/11/2024, 10:52 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

12/11/2024, 3:25 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

5/11/2024, 5:13 p. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Rechazo.** **Para los indicadores fijos, adjuntar los soportes requeridos según la lista de chequeo para Plan de Trabajo Parte 2.** **Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales (AT): Este indicador tiene entregable obligatorio. Se debe realizar un VSM, diagrama de flujo levantamiento de cargas o estudio de tiempos y movimientos en el cual se evidencie el proceso a intervenir, las actividades y el personal que realizada cada una de estas.** **Reducción de costos de Talento Humano en procesos por Automatización (RTH): Este indicador tiene entregable obligatorio. Se debe realizar un VSM, diagrama de flujo levantamiento de cargas o estudio de tiempos y movimientos en el cual se evidencie el proceso a intervenir, las actividades y el personal que realizada cada una de estas, así como también el costo relacionado por cada actividad de acuerdo con el costo del personal que la realiza. Si son diferentes perfiles los que intervienen en el proceso no es posible que calcule el valor con el promedio del personal, debe indicar el valor por cada uno.**

5/11/2024, 2:05 p. m.

Estado	**Reasignada**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales (AT): Este indicador tiene entregable obligatorio. Se debe realizar un VSM, diagrama de flujo levantamiento de cargas o estudio de tiempos y movimientos en el cual se evidencie el proceso a intervenir, las actividades y el personal que realizada cada una de estas.** **Reducción de costos de Talento Humano en procesos por Automatización (RTH): Este indicador tiene entregable obligatorio. Se debe realizar un VSM, diagrama de flujo levantamiento de cargas o estudio de tiempos y movimientos en el cual se evidencie el proceso a intervenir, las actividades y el personal que realizada cada una de estas, así como también el costo relacionado por cada actividad de acuerdo con el costo del personal que la realiza. Si son diferentes perfiles los que intervienen en el proceso no es posible que calcule el valor con el promedio del personal, debe indicar el valor por cada uno.**

1/11/2024, 3:30 p. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

29/10/2024, 3:41 p. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**

Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

25/10/2024, 8:18 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Usuario171233230535079203 23**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Aprobado.** **De acuerdo a los TyC del programa de Fábricas de Productividad y Sostenibilidad, recuerde que tiene hasta 20 días para diligenciar PT2. y, no se podrá ejecutar más del 60% de las horas sin la aprobación del PT2.**

23/10/2024, 3:39 p. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Jhenifer Téllez Rondón**
Comentarios	**Aprobado. Para plan de trabajo 2 tenga en cuenta lo establecido en metodología del programa sobre los indicadores y sus entregables.**

21/10/2024, 9:34 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

18/10/2024, 8:24 a. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

18/10/2024, 8:06 a. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Rechazado.** **Ajustar la dirección de la empresa, debe coincidir la que se encuentra en la situación actual y en el perfil de la empresa**

17/10/2024, 11:56 a. m.

Estado	**Reasignada**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**La dirección incluida en situación actual y en ubicación son distintas, tenga en cuenta que en ambos apartados se refiere a dirección donde se encuentra la empresa y se recibirá la asistencia técnica.**

11/10/2024, 3:15 p. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

10/10/2024, 8:24 a. m.

Estado	**Enviado**

Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

9/10/2024, 3:55 p. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	**Buenas tardes** **No se establece una oportunidad de mejora para el hallazgo número 4, en ese sentido, la lista de chequeo establece que debe haber una correlación en este aspecto.**

9/10/2024, 8:49 a. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**

17/09/2024, 7:08 a. m.

Estado	**Rechazado**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Rechazado.** **Ajustar según las observaciones de la líder de línea:** **- Complementar la información de la situación actual.** **- En los hallazgos no mencionan ninguno relacionado con sostenibilidad, sin embargo, seleccionaron el indicador de: Impacto Ambiental de Digitalización de procesos (IAD).**

16/09/2024, 11:41 a. m.

Estado	**Reasignada**
Asignado a	**Jhenifer Téllez Rondón**
Aprobador real	**Usuario171233230535079203 23**
Comentarios	**Situación actual: Según lo establecido en metodología del programa, en este campo debe incluir un contexto de la historia de la empresa (si es familiar, si hace parte de un grupo empresarial, si tiene algún detalle especial que mencionar), Sector económico al que pertenece, Describa el perfil de clientes de la empresa, Especifique las unidades de negocio y/o líneas de productos, Describa el portafolio de productos/servicios, Número y ubicación de establecimientos (dirección) / locales que tiene la empresa.** **Hallazgos: Teniendo en cuenta que la línea de transformación digital cuenta con un indicador de sostenibilidad que deberá ser medido en la intervención, se solicita que deje en claro un hallazgo y oportunidad de mejora que se relacione con su situación con respecto a este indicador o a su situación sobre el indicador "Impacto ambiental para la digitalización de procesos"**

12/09/2024, 10:10 a. m.

Estado	**Aprobado**
Asignado a	**fabricasrisaraldag10**
Aprobador real	**fabricasrisaraldag10**
Comentarios	

3/09/2024, 11:50 a. m.

Estado	**Enviado**
Asignado a	**Darwin Santa Montoya**
Aprobador real	**Darwin Santa Montoya**
Comentarios	**Submitting request for approval.**